

Số: 104/BCTN-CT

TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 4 năm 2021

## BÁO CÁO

### Thường niên năm 2020

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;  
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội;  
- Quý cổ đông.

#### I. Thông tin chung:

##### 1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0304843611 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Tp. Hồ Chí Minh cấp thay đổi lần thứ 10 ngày 18/02/2020.
- Vốn điều lệ: 20.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 20.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: Số 100 Nguyễn Gia Trí, Phường 25, Quận Bình Thạnh, TP.HCM.
- Điện thoại: 02838 99 55 88 - Fax: 02838 99 55 88.
- Website: [www.idico-incon.com.vn](http://www.idico-incon.com.vn)
- Mã cổ phiếu: INC
- Sàn giao dịch: HNX
- Quá trình hình thành và phát triển: Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO nguyên là Công ty Tư vấn đầu tư IDICO (Doanh nghiệp 100% vốn Nhà nước) thành lập ngày 25/5/2003 theo quyết định số 1002/QĐ-BXD của Bộ trưởng Bộ xây dựng thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển đô thị và Khu công nghiệp Việt Nam (nay là Tổng công ty IDICO-CTCP). Từ tháng 01/2007 Công ty chuyển thành Công ty cổ phần với vốn góp chủ yếu là từ Tổng công ty IDICO (60,4%) (Quyết định phê duyệt phương án cổ phần số 1423/QĐ-BXD ngày 13/10/2006 của Bộ Xây dựng). Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO chính thức niêm yết cổ phiếu và giao dịch phiên đầu tiên tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội vào ngày 18/04/2011.

##### 2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

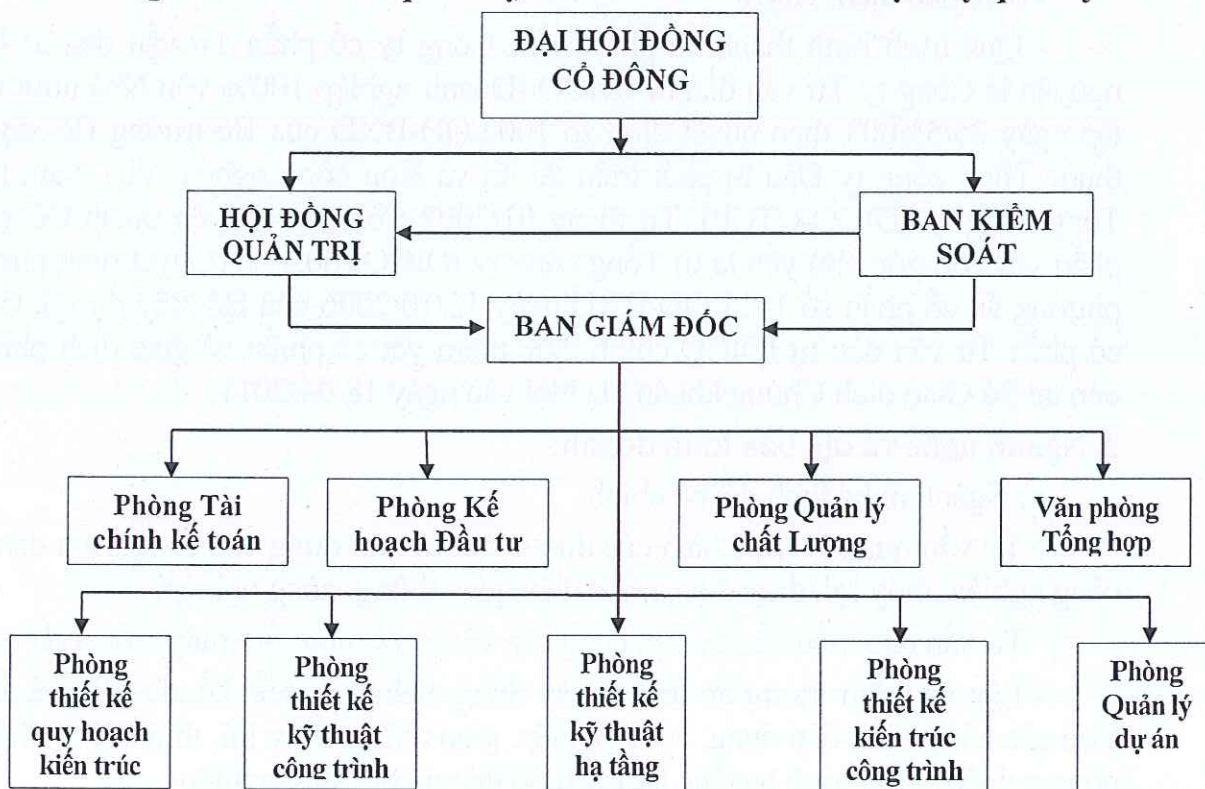
- a) Ngành nghề kinh doanh chính:
- Tư vấn quản lý thực hiện các dự án đầu tư xây dựng các công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, giao thông, nông nghiệp.
  - Tư vấn đấu thầu về xây lắp, cung cấp vật tư và mua sắm máy móc thiết bị.
  - Lập và thẩm tra dự án đầu tư xây dựng, thẩm tra thiết kế, dự toán và tổng dự toán các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện, nông nghiệp, công trình hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp.
  - Thiết kế hệ thống điện công trình dân dụng và công nghiệp.



- Thiết kế kết cấu công trình dân dụng và công nghiệp.
- Thiết kế công trình kỹ thuật hạ tầng đô thị.
- Thiết kế quy hoạch xây dựng công trình.
- Giám sát thi công xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp, lĩnh vực xây dựng và hoàn thiện, lắp đặt phần điện và thiết bị điện công trình.
- Khảo sát địa hình, khảo sát địa chất.
- Thiết kế kết cấu công trình giao thông.
- Giám sát thi công công trình giao thông, thủy lợi, thủy điện, nhiệt điện.
- Đánh giá tác động môi trường.
- Thiết kế kiến trúc công trình.
- Thiết kế nội - ngoại thất công trình.
- Thăm tra an toàn giao thông đường bộ.
- Lập báo cáo đầu tư (nghiên cứu tiền khả thi và khả thi): giao thông, hạ tầng kỹ thuật đô thị và khu công nghiệp.
- Giám sát công tác xây dựng và hoàn thiện công trình hạ tầng kỹ thuật (hệ thống cấp nước, thoát nước, môi trường đô thị và khu công nghiệp).
- Giám sát công tác khảo sát địa chất công trình dân dụng và giao thông.
- Hoạt động đo đạc bản đồ - Mã: 7110 (Chính).

b) Địa bàn hoạt động chính: Tập trung hoạt động ở Đồng Nai, Tp.Hồ Chí Minh và các khu vực lân cận khác như: Bình Thuận, Ninh Thuận, Vũng Tàu, Long An, Tây Ninh, Vĩnh Long...

### 3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:





#### 4. Định hướng phát triển:

- Tiếp tục đổi mới và nâng cao năng lực quản lý điều hành, tăng trưởng và phát triển bền vững về mọi mặt; Đẩy mạnh các hoạt động tiếp thị nhằm quảng bá, xây dựng thương hiệu, mở rộng thị trường. Công ty cổ phần Tư vấn đầu tư IDICO sẽ không ngừng phát triển hoạt động của mình trong nhiều lĩnh vực nhằm đa dạng hoá các sản phẩm tư vấn, đáp ứng nhu cầu và sức cạnh tranh trên thị trường tư vấn xây dựng.

- Luôn duy trì bảo toàn và phát triển vốn, quản lý chặt chẽ chi phí, tạo việc làm, nâng cao đời sống tạo thu nhập ổn định cho người lao động, đảm bảo cổ tức cho cổ đông.

#### 5. Các rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh:

- Với công trình thực hiện bằng vốn ngân sách: Khi công việc hoàn thành 100% thì thời gian chờ phê duyệt, chờ cấp vốn kéo dài ảnh hưởng đến tiến độ thu hồi vốn của Đơn vị. Bên cạnh đó một số công trình ngân sách bị cắt giảm vốn hoặc không có vốn đã gây ra những khó khăn nhất định và ảnh hưởng đến hiệu quả sản xuất kinh doanh của Đơn vị.

- Với công trình thực hiện bằng vốn kinh doanh khi công việc hoàn thành 100% thì việc thanh quyết toán một số công trình đôi khi cũng gặp khó khăn, do chủ đầu tư trì hoãn với đủ những lý do: Không có vốn, dự án ngưng thực hiện do tính hiệu quả không cao hoặc vướng các thủ tục pháp lý... Dẫn đến một số công trình không quyết toán được làm tồn đọng chi phí dờ dang kéo dài từ năm này qua năm khác. Bên cạnh đó có một số công trình không được phê duyệt gây khó khăn cho việc thanh toán, tiềm ẩn rủi ro cao cho việc thanh toán.

## II. Tình hình hoạt động trong năm 2020:

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Các chỉ tiêu kế hoạch 2020 được Công ty thực hiện như sau:

Đvt: Tr.đ

Stt	Các chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ TH 2020/TH 2019	Tỷ lệ TH 2020/KH 2020
1	Giá trị sản lượng tư vấn	27.500	28.500	28.600	104%	100%
2	Doanh thu tư vấn	20.697	24.000	24.092	116%	100%
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	57	57	58	102%	102%
4	Lợi nhuận trước thuế	2.532	2.800	2.684	106%	96%
5	Lợi nhuận sau thuế	1.958		2.252	115%	
6	Cổ tức	8%	9%	9% (*)	112%	100%

(\*) Mức cổ tức dự kiến thực hiện năm 2020.

Chia cổ tức năm 2019 là 15% tương đương giá trị 3.000.000.000 đồng. Trong đó trích lợi nhuận sau thuế chưa phân phối năm 2019 (8% vốn điều lệ) là 1.600.000.000 đồng và hoàn nhập nguồn Quỹ Đầu tư phát triển (7% vốn điều lệ) vào nguồn Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối để chia cổ tức là 1.400.000.000 đồng.



## 2. Tổ chức và nhân sự:

### 2.1. Danh sách Ban điều hành:

#### a) Ông Nguyễn Ngọc Khánh - Ủy viên HĐQT, Giám đốc Công ty:

Họ và tên : Nguyễn Ngọc Khánh Giới tính: Nam

Sinh ngày : 10/06/1978

Nguyên quán : Nghĩa Hòa - Tư Nghĩa - Quảng Ngãi

Nơi sinh : Thị Trấn Đăk Đoa, huyện Đăk Đoa, tỉnh Gia Lai

Địa chỉ thường trú: Số 08 Đường 31E, Khu phố 5, P.An Phú, Q2, Tp.HCM

Số CMND : 064078000003, cấp ngày: 15/12/2015, tại Cục cảnh sát ĐKQL  
cư trú DLQG về dân cư

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Trình độ văn hóa: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư ngành kiến trúc công trình

Chức vụ tại tổ chức khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 4.000 cổ phần, chiếm 0,2% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 300.000 cổ phần, chiếm 15% vốn điều lệ Công ty.

#### b) Ông Tạ Văn Lợi - Phó Giám đốc Công ty:

Họ và tên : Tạ Văn Lợi Giới tính: Nam

Sinh ngày : 30/03/1975

Nguyên quán : Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây

Nơi sinh : Thượng Cốc - Phúc Thọ - Hà Tây

Địa chỉ thường trú: A16.8 T.15 lô Acc số 205 Nguyễn Xí, phường 26, TPHCM.

Số CMND : 001075008883 cấp ngày: 23/03/2016, tại Cục cảnh sát ĐKQL  
cư trú DLQG về dân cư

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Trình độ văn hoá: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng cầu đường

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 2.000 cổ phần, chiếm 0,1% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

#### c) Ông Đàm Văn Kiên - Phó Giám đốc Công ty:

Họ và tên : Đàm Văn Kiên Giới tính: Nam

Sinh ngày : 07/08/1974

Nguyên quán : Đại Khối - Đông Cương - Thành phố Thanh Hóa.

Nơi sinh : Đại Khối - Đông Cương - Thành phố Thanh Hóa.



Địa chỉ thường trú: 15A/5I đường D5, phố Bình Đáng, phường Bình Hòa, thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương.

CMND số : 281277566, cấp ngày: 02/11/2016, Tại Bình Dương

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Trình độ văn hoá: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 1.000 cổ phần, chiếm 0,05% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

**d) Ông Phạm Lâm Sơn - Phó giám đốc Công ty:**

Họ và tên : Phạm Lâm Sơn Giới tính: Nam.

Sinh ngày : 14/09/1966.

Nguyên quán : Sơn Bằng - Hương Sơn - Hà Tĩnh.

Nơi sinh : Sơn Bằng - Hương Sơn - Hà Tĩnh.

Địa chỉ thường trú: 497/27 Thống Nhất - Phường 16 - Q.Gò Vấp - Tp.HCM.

Số CMND : 024912952, cấp ngày 29/08/2015, tại Tp.HCM

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh. Tôn giáo: Không.

Trình độ văn hoá: 12/12

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư thủy lợi

Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 2.700 cổ phần, chiếm 0,135% vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty.

**e) Ông Lại Văn Hoàn - Kế toán trưởng Công ty (được bổ nhiệm ngày 01/03/2020 để thay cho Bà Phùng Thị Thơm nghỉ chế độ):**

Họ và tên : Lại Văn Hoàn Giới tính: Nam

Sinh ngày : 16/08/1984

Nguyên quán : Thị Trấn Ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình

Nơi sinh : Thị trấn Ninh, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình

Địa chỉ thường trú: Khu phố 3, Phường An Bình, Tp.Biên Hòa, Đồng Nai

Số CMND : 272857708 cấp ngày: 14/10/2016, tại Đồng Nai

Quốc tịch : Việt Nam

Dân tộc : Kinh Tôn giáo: Không

Trình độ Văn hoá: 12/12

Trình độ chuyên môn : Cử nhân kế toán



Chức vụ đang nắm giữ ở công ty khác: Không có

Sở hữu cổ phần tại Công ty:

+ Cá nhân: 16.700 cổ phần, chiếm 0,835 % vốn điều lệ Công ty.

+ Đại diện: 0 cổ phần, chiếm 0% vốn điều lệ Công ty

## 2.2. Những thay đổi trong Ban điều hành:

Stt	Họ và tên	Chức vụ tại Công ty	Thời điểm bổ nhiệm	Thời điểm miễn nhiệm	Lý do
1	Phùng Thị Thom	Kế toán trưởng		01/03/2020	Nghỉ chế độ
2	Lại Văn Hoàn	Kế toán trưởng	01/03/2020		Bổ nhiệm mới

## 2.3. Số lượng cán bộ, nhân viên đến 31/12/2020:

Stt	Phân loại theo trình độ	Số lượng người	Tỷ lệ	Ghi chú
1	Đại học và trên đại học	46	78%	
2	Cao đẳng, trung cấp	09	15,2%	
3	Sơ cấp, công nhân kỹ thuật	04	6,8%	
	<b>Tổng cộng</b>	<b>59</b>		

- Tuyển dụng mới trong năm 2020: 11 người (1 kiến trúc sư, 8 kỹ sư, 2 cao đẳng)

- Số CBNV nghỉ việc năm 2020: 9 người (Kỹ sư: 4 người, Cao đẳng: 2 người, Trung cấp: 3 người).

- Về đào tạo, trong năm 2020 Công ty cử cán bộ đi học các lớp với tổng kinh phí:

Stt	Các khóa đào tạo	Số người	Số tiền	Tổng cộng
1	Kỹ thuật an toàn làm việc trên công trường	4	300.000	<b>1.200.000</b>
2	Kỹ thuật an toàn điện	2	300.000	<b>600.000</b>
	<b>Tổng cộng:</b>			<b>1.800.000</b>

- Về chế độ chính sách cho người lao động:

Trong năm, Công ty tổ chức Hội nghị người lao động, phổ biến, giải đáp mọi thắc mắc liên quan về các chế độ, chính sách đến toàn thể CB.CNV trong Công ty, không để xảy ra thiếu sót trong việc đảm bảo quyền lợi cho người lao động và không xảy ra trường hợp khiếu kiện nào.

Người lao động làm việc tại Công ty được ký Hợp đồng lao động các loại từ Hợp đồng không xác định thời hạn, Hợp đồng xác định thời hạn.

Thực hiện chế độ đóng bảo hiểm xã hội kịp thời, đúng hạn đến thời điểm 31/12/2020 cho đối tượng tham gia BHXH, BHYT, BHTN. Bên cạnh đó định kỳ hàng năm Công ty có tổ chức khám sức khỏe cho người lao động.

Chế độ chi thưởng kết quả SXKD, bổ sung lương, lương tháng 13 vào các dịp Lễ, Tết luôn được Công ty duy trì thực hiện tốt.



Chế độ trợ cấp thôi việc, trợ cấp mất việc làm được thực hiện đối với những trường hợp có thâm niên công tác tại Công ty khi nghỉ việc được giải quyết tất cả các quyền lợi theo pháp luật. Số tiền giải quyết trợ cấp thôi việc và trợ cấp mất việc làm luôn thực hiện đúng trong năm 2020.

**3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:** Không có

**4. Tình hình tài chính:**

**a) Tình hình tài chính:**

*Đvt: Tr.đồng*

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% Tăng (giảm)
1	Tổng giá trị tài sản	38.190	38.426	101%
2	Doanh thu thuần	20.697	24.092	116%
3	Lợi nhuận từ HĐKD	2.581	2.666	103%
4	Lợi nhuận khác	(49)	18	
5	Lợi nhuận trước thuế	2.532	2.684	106%
6	Lợi nhuận sau thuế	1.957	2.252	115%
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	8%	9%	112%

**b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:**

Các chỉ tiêu	Đvt	Năm 2019	Năm 2020
<b>1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán</b>			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn (TSNH/Nợ ngắn hạn)	Lần	2,60	2,39
+ Hệ số thanh toán nhanh (TSNH-Hàng tồn kho/ Nợ ngắn hạn)	Lần	1,26	1,1
<b>2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn</b>			
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	%	30	33,4
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	%	43	50,2
<b>3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động</b>			
+ Vòng quay hàng tồn kho (Giá vốn hàng bán/ Hàng tồn kho)	Vòng	0,74	0,91
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Vòng	0,54	0,62
<b>4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</b>			
+ Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	%	9,46	9,34
+ Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	7,33	8,80
+ Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	5,13	5,86
+ Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	%	12,47	11,06



## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

### a) Cổ phần:

- Tổng số cổ phần: 2.000.000 cổ phần
- Loại cổ phần đang lưu hành: Cổ phần phổ thông
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 1.981.000 cổ phần
- Số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 19.000 cổ phần

### b) Cơ cấu cổ đông:

Nội dung	Số lượng cổ phiếu	Giá trị	Tỷ lệ (%)
<b>Tổng số vốn thực góp</b>	<b>2.000.000</b>	<b>20.000.000.000</b>	<b>100%</b>
Cổ đông lớn sở hữu trên 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	1.509.200	15.092.000.000	75,46%
<u>Trong đó:</u>			
- Tổng công ty IDICO	1.208.000	12.080.000.000	60,40%
- IDICO - URBIZ	200.000	2.000.000.000	10%
- Ông Nguyễn Trọng Thọ	101.200	1.012.000.000	5,06%
Cổ đông nhỏ sở hữu từ dưới 1% đến 5% cổ phiếu có quyền biểu quyết	490.800	4.908.000.000	24,54%

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Không thay đổi trong năm 2020

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Không có giao dịch trong năm 2020.

e) Các chứng khoán khác: Trong năm 2020 không phát hành.

## III. Báo cáo và đánh giá của ban giám đốc:

### 1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020:

#### a) Kết quả thực hiện mục tiêu sản xuất kinh doanh năm 2020:

- Phát huy các thế mạnh của Đơn vị trong lĩnh vực quy hoạch và thiết kế hạ tầng kỹ thuật nhằm phát triển và mở rộng thị trường tư vấn của Đơn vị; Công ty đã bước đầu thành công mục tiêu phát triển thị phần tư vấn tại các tỉnh miền Tây Nam Bộ, ký được nhiều hợp đồng có giá trị lớn. Sản lượng tại thị trường này chiếm khoảng 27% tổng giá trị sản lượng của Đơn vị.

- Khắc phục các khó khăn bất lợi trong công tác thu hồi vốn, đã xử lý xóa nợ và thu hồi một số khoản nợ khó đòi.

- Thực hiện tốt đào tạo nội bộ nâng cao năng lực tư vấn của người lao động, năng lực tư vấn của Đơn vị nhằm tăng sức cạnh tranh trong công tác đấu thầu. Trong năm 2020, Công ty đã trúng thầu và ký mới 41 hợp đồng trị giá khoảng 29 tỷ đồng.



**b) Kết quả thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2020:**

Stt	Các chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ TH 2020/KH 2020
1	Giá trị sản lượng tư vấn	27.500	28.500	28.600	100%
2	Doanh thu tư vấn	20.697	24.000	24.092	100%
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	57	57	58	102%
4	Lợi nhuận trước thuế	2.532	2.800	2.684	96%
5	Lợi nhuận sau thuế	1.958		2.252	
6	Cổ tức	8%	9%	9%	100%

- Trong bối cảnh dịch bệnh Covid 19 trong suốt năm, Công ty đã phân công tổ chức lại hoạt động sản xuất kinh doanh của Đơn vị theo từng giai đoạn đảm bảo an toàn sức khỏe của người lao động, sản xuất kinh doanh không bị gián đoạn, đảm bảo đúng tiến độ hợp đồng đã cam kết với chủ đầu tư.

- Công tác tổ chức sản xuất kinh doanh:

+ Về đấu thầu - tiếp thị: Thực hiện tốt công tác đấu thầu, tỷ lệ trúng thầu đạt 50%, ký mới 41 hợp đồng trị giá khoảng 29 tỷ đồng.

+ Về thu hồi vốn và xử lý công nợ: Bám sát Nghị quyết của Hội đồng quản trị thực hiện quyết liệt các khoản công nợ tồn đọng, nợ khó đòi...; Lập kế hoạch thu hồi vốn hàng tháng, quý, phân công thực hiện cho từng cá nhân cụ thể, tổ chức họp hàng tháng để kiểm điểm tình hình thực hiện và đưa ra phương án xử lý phù hợp.

**2. Tình hình tài chính:**

**a) Tình hình tài sản:**

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2019	Năm 2020	% Tăng (giảm)
Tài sản ngắn hạn	Tr.đ	29.906	30.634	102,4%
Tài sản dài hạn	Tr.đ	8.284	7.792	94,1%
<b>Tổng tài sản</b>		<b>38.190</b>	<b>38.426</b>	<b>100,6%</b>

Nhìn chung, trong năm 2020 tổng tài sản Công ty tương đối ổn định đạt 38.426 triệu đồng tăng nhẹ so với cùng kỳ năm trước 0,6%, trong đó tài sản ngắn hạn và tài sản dài hạn chiếm tỷ trọng lần lượt là 79,7% và 20,3%.

**b) Tình hình nợ phải trả:**

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2019	Năm 2020	% Tăng (giảm)
Nợ ngắn hạn	Tr.đ	11.496	12.838	111,7%
Nợ dài hạn	Tr.đ	0	0	
<b>Tổng nợ phải trả</b>		<b>11.496</b>	<b>12.838</b>	<b>111,7%</b>



Trong năm 2020 tổng nợ phải trả đạt 12,838 tỷ đồng tăng 1,342 tỷ đồng tương ứng tăng 11,7% so với cùng kỳ năm trước, nguyên nhân tăng do tiền cổ tức chi trả cho cổ đông Công ty thực hiện trong quý 1/2021.

### 3. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021:

#### 3.1. Mục tiêu phát triển trong năm 2021:

- Đồng hành cùng Tổng công ty IDICO trong các Dự án chuẩn bị đầu tư đặc biệt là các mảng Năng lượng và Khu công nghiệp.

- Duy trì và nâng cao năng lực tư vấn, năng lực đấu thầu của Đơn vị nhằm tăng tỷ lệ trúng thầu lên 50%, đảm bảo nguồn việc ổn định cả năm;

- Phát huy cao lợi thế năng lực tư vấn trong 03 lĩnh vực: Quy hoạch, thiết kế hạ tầng kỹ thuật và giám sát thi công hạ tầng kỹ thuật;

- Mở rộng thị phần từ thị trường và đối tác truyền thống; Phát triển mạnh mẽ thị trường mới tại các tỉnh miền Tây và Đông Nam bộ, Nam Trung bộ với mục tiêu sản lượng đạt tỷ lệ 60% tổng sản lượng kế hoạch năm.

#### 3.2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021:

##### a) Các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh:

Stt	Các chỉ tiêu chủ yếu	Đvt	TH 2020	KH 2021	Tỷ lệ KH/TH
1	Giá trị sản lượng tư vấn	Trđ	28.600	30.000	104%
2	Doanh thu tư vấn	Trđ	24.092	25.000	104%
3	Lao động sử dụng bình quân	Ng	58	57	98%
4	Lợi nhuận sau thuế	Trđ	2.252	2.400	107%
5	Cổ tức	%	9	10	111%

##### b) Các biện pháp thực hiện trọng tâm:

- Cải tiến và nâng cao hơn nữa hệ thống quản lý doanh nghiệp với văn hóa, năng lực của Công ty. Đặc biệt là các chính sách về tuyển dụng - đào tạo, chính sách lương thưởng thu hút được đội ngũ chuyên gia có chuyên môn cao đáp ứng chương trình phát triển của Tổng công ty trong thời kỳ mới.

- Cải tiến các phương pháp xây dựng giá đấu thầu cạnh tranh đi đôi với việc phát triển và tạo dấu ấn thương hiệu IDICO trong công tác đấu thầu.

- Xây dựng kỹ năng và nâng cao chất lượng trong đàm phán thương thảo hợp đồng với các đối tác đi đôi với công tác tiếp thị thương hiệu tư vấn để ký kết thành công các hợp đồng.

- Thành lập Hội đồng xử lý công nợ và tập trung đề xuất các giải pháp mới có tính khả thi trong công tác thu hồi vốn và xử lý công nợ tồn đọng để triển khai thực hiện hiệu quả.

#### 4. Giải trình của Ban giám đốc đối với ý kiến của kiểm toán 2020: Không có

### IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty:

#### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:



- Trong năm 2020 của Công ty đã hoàn thành các chỉ tiêu nhiệm vụ kế hoạch đề ra; đặc biệt các chỉ tiêu về giá trị sản lượng, doanh thu, lợi nhuận, cổ tức cổ phiếu; đặc biệt chú trọng công tác quyết toán thu hồi vốn - công nợ; tình hình tài chính Công ty luôn ổn định đảm bảo đủ dòng tiền cho hoạt động sản xuất kinh doanh, vốn chủ sở hữu luôn được bảo toàn và phát triển (hệ số bảo toàn vốn là 1,28) các khoản công nợ phải trả đều được thanh toán kịp thời đúng hạn.

- Bên cạnh các chỉ tiêu đạt và vượt so với nhiệm vụ kế hoạch đề ra, do ảnh hưởng lớn bởi tình hình dịch bệnh Covid 19, gây không ít khó khăn trong việc tìm kiếm việc làm. Trước những khó khăn trên, Công ty có nhiều các biện pháp tiếp xúc, tiếp thị, quảng bá hình ảnh và đặc biệt nâng cao chất lượng sản phẩm của Công ty và đã thành công trong việc đấu thầu tìm kiếm việc làm.

Stt	Các chỉ tiêu	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	Tỷ lệ TH 2020/TH 2019	Tỷ lệ TH 2020/KH 2020
1	Giá trị sản lượng tư vấn	27.500	28.500	28.600	104%	100%
2	Doanh thu tư vấn	20.697	24.000	24.092	116%	100%
3	Lao động thực tế sử dụng bình quân	57	57	58	102%	102%
4	Lợi nhuận trước thuế	2.532	2.800	2.684	106%	96%
5	Lợi nhuận sau thuế	1.958		2.252	115%	
6	Cổ tức	8%	9%	9%	112%	100%

## 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc Công ty:

a) Về tổ chức bộ máy quản lý - điều hành: Thời điểm 31/12/2020, cơ cấu tổ chức quản lý tại Công ty là:

- Ban điều hành: 05 người, gồm 01 Giám đốc, 03 Phó giám đốc, Kế toán trưởng (trong đó Giám đốc là Ủy viên HĐQT).

- Bộ máy tham mưu giúp việc có 03 phòng chức năng với nhân sự 13 người gồm: P.Kế hoạch - Đầu tư, P.Tài chính kế toán và Văn phòng tổng hợp.

- Đơn vị sản xuất có 06 phòng gồm: P.Quản lý chất lượng, P.Quy hoạch kiến trúc, P.Thiết kế kỹ thuật công trình, P.Thiết kế kiến trúc công trình, P.Thiết kế kỹ thuật hạ tầng và P. Quản lý dự án.

Bộ máy quản lý của Công ty chịu trách nhiệm trước HĐQT và chịu sự giám sát, chỉ đạo của HĐQT trong công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty. Giám đốc Công ty, các Phó giám đốc, Kế toán trưởng và các chức danh quản lý khác do HĐQT bổ nhiệm.

b) Về thực hiện nguyên tắc quản lý và chỉ đạo điều hành:

- Lãnh đạo Công ty đã tuân thủ đúng các quy định về quy trình, thủ tục phối hợp hoạt động giữa HĐQT, Ban Kiểm soát và Giám đốc điều hành theo Điều lệ Công ty,



Quy chế quản trị Công ty; Tuân thủ và phối hợp giữa Lãnh đạo Công ty với Chi bộ và các tổ chức đoàn thể.

- HĐQT đã làm việc theo đúng nguyên tắc tập trung dân chủ, theo nội dung phân công nhiệm vụ cụ thể thường xuyên chỉ đạo và kiểm tra, giám sát đối với công tác quản lý điều hành của Giám đốc và cán bộ quản lý.

### c) Về điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh:

Cơ cấu tổ chức quản lý phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh, tuân thủ các quy chế, quy định của Công ty, hoạt động hiệu quả, đạt mục tiêu và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020.

### 3. Các định hướng, kế hoạch của Hội đồng quản trị trong năm 2021:

- HĐQT sẽ xây dựng chương trình và kế hoạch công tác năm 2021 chi tiết đối với từng thành viên Hội đồng quản trị nhằm thực hiện tốt công tác kiểm tra, giám sát, đánh giá hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Thường xuyên thực hiện kiểm tra, giám sát việc tuân thủ Điều lệ, các quy chế quy định của Công ty, các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội cổ đông, HĐQT và Ban giám đốc, qua đó đánh giá tính hợp pháp, hợp lý, kịp thời của công tác quản lý, điều hành Công ty.

- Kiểm tra hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, kịp thời đưa ra các quyết sách, biện pháp thực hiện phù hợp với điều kiện thực tế đảm bảo hoàn thành mục tiêu và các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh.

- Thực hiện chế độ báo cáo Tổng công ty mọi mặt hoạt động của Công ty thường xuyên và định kỳ.

## V. Quản trị Công ty:

### 1. Hội đồng quản trị:

#### a) Thành viên và cơ cấu Hội đồng quản trị:

Stt	Họ và tên	Số lượng cổ phần sở hữu	Tỷ lệ %/ vốn điều lệ	Chức danh	Không tham gia ban điều hành	Chức danh tại Cty mẹ và Cty khác
1	Ông: Hoàng Văn Hiến - Cá nhân - Đại diện	5.000 700.000	0,25 35	Chủ tịch HĐQT	X	Thành viên kiểm soát Công ty mẹ
2	Ông: Nguyễn Ngọc Khánh - Cá nhân - Đại diện	4.000 300.000	0,2 15	Thành viên HĐQT		
3	Ông: Nguyễn Đức Tiến - Cá nhân - Đại diện	0 0	0 0	Thành viên độc lập HĐQT	X	Phó phòng Tài chính kế toán - Công ty mẹ



4	Ông: Mai Quốc Chinh - Cá nhân - Đại diện	16.500 208.000	0,825 10,4	Thành viên HĐQT	X	Trưởng phòng Kỹ thuật chất lượng - Công ty mẹ
5	Ông: Phan Công Nhân - Cá nhân - Đại diện	14.000 200.000	0,7 10	Thành viên HĐQT	X	Phó Giám đốc IDICO- URBIZ.

Trong 05 thành viên HĐQT chỉ có Ông Nguyễn Ngọc Khánh - Giám đốc Công ty là tham gia điều hành, các thành viên còn lại hoạt động kiêm nhiệm không tham gia ban điều hành.

b) Các tiêu bản thuộc Hội đồng quản trị: Không có

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị :

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự
1	Hoàng Văn Hiến	Chủ tịch	19/04/2018	05/05	100%	
2	Nguyễn Ngọc Khánh	Thành viên	27/04/2012	05/05	100%	
4	Nguyễn Đức Tiến	Thành viên	24/04/2019	04/05	80%	Bận công việc chuyên trách
5	Mai Quốc Chinh	Thành viên	27/04/2012	04/05	80%	
6	Phan Công Nhân	Thành viên	27/04/2012	04/05	80%	

Năm 2020, thực hiện quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. HĐQT Công ty đã tổ chức 05 cuộc họp vào các ngày 20/02/2020; 24/03/2020; 20/05/2020; 27/07/2020; 23/10/2020 lấy ý kiến 06 lần về các hoạt động của Công ty.

Các cuộc họp của HĐQT đã tập trung giải quyết các vấn đề trọng tâm liên quan đến chỉ đạo thực hiện Nghị quyết của ĐHCĐ thường niên năm 2019; xây dựng và triển khai nhiệm vụ SXKD năm 2020. Các Nghị quyết được HĐQT thống nhất là những định hướng giúp Ban điều hành tổ chức hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2020.

Ngoài các phiên họp HĐQT trên, HĐQT đã thông qua các quyết định theo phương thức lấy ý kiến bằng văn bản để giải quyết các vấn đề liên quan thuộc thẩm quyền của HĐQT, đồng thời chỉ đạo, quản lý giám sát hoạt động của Ban điều hành trong việc thực thi Nghị quyết ĐHCĐ và HĐQT.

Nội dung và kết quả các Nghị Quyết được HĐQT thông qua:

Stt	Nghị Quyết	Ngày	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-HĐQT	20/2/2020	Thống nhất nội dung thông qua bổ nhiệm Ông Lại Văn Hoàn - Cử nhận kế toán - Phó phòng Tài chính kế toán giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty, kể từ ngày 01/03/2020.	100%



2	02/NQ-HĐQT	24/3/2020	Thông nhất thông qua nội dung chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020. Thời gian: Dự kiến ngày 23/4/2020	100%
3	03/NQ-HĐQT	20/5/2020	Thông nhất thông qua nội dung chương trình họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020. Thời gian: Ngày 11/6/2020	100%
4	05/NQ-HĐQT	27/7/2020	Thông nhất thông qua các nội dung: 1. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2020. 2. Xây dựng nhiệm vụ kế hoạch triển khai sản xuất kinh doanh 6 tháng cuối năm 2020. 3. Tiếp tục phát huy các lợi thế trong công tác đấu thầu, đảm bảo tăng tỷ lệ trúng thầu nhằm đảm bảo nguồn việc gói đầu cho 6 tháng cuối năm 2020. 4. Nâng cao chất lượng trong đàm phán thương thảo hợp đồng với các đối tác để ký thành công các hợp đồng tư vấn, đảm bảo kế hoạch sản lượng thực hiện cho 6 tháng cuối năm và kế hoạch cả năm 2020. 5. Nâng cao chất lượng hồ sơ thiết kế, đảm bảo tiến độ thực hiện. 6. Tình hình tài chính, quyết toán thu hồi vốn, công nợ. 7. Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2019. 8. Thông nhất đề nghị Ngân hàng cấp hạn mức tín dụng 2020-2021 là: 6.000.000.000 đồng (sáu tỷ đồng) để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. 9. Thông nhất giới thiệu và bổ nhiệm Bà Nguyễn Thị Phương Dung - Trưởng phòng kế hoạch đầu tư, kiêm giữ chức Người phụ trách quản trị Công ty.	100%
5	06/NQ-HĐQT	23/10/2020	Thông nhất thông qua các nội dung sau: 1. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh 9 tháng đầu năm 2020. 2. Kế hoạch triển khai sản xuất kinh doanh Quý IV năm 2020. 3. Tình hình tài chính và công nợ. 4. Phương án xử lý tài sản hư hỏng, không cần dùng (một số thiết bị Phòng thí nghiệm)	100%

#### d) Hoạt động của các thành viên Hội đồng quản trị:

Năm 2020, các thành viên HĐQT đã tham gia tương đối đầy đủ các cuộc họp HĐQT và cho ý kiến bằng văn bản đối với các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT với tinh thần trách nhiệm cao, phát huy năng lực của các thành viên HĐQT vì lợi ích của Cổ đông và phát triển của Công ty.

Các thành viên HĐQT đã hoàn thành tốt nhiệm vụ được phân công, cụ thể:

- Chủ tịch HĐQT đã hoàn thành nhiệm vụ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động trong việc lập và thực hiện chương trình công tác năm, phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT, tổ chức họp; lấy ý kiến bằng văn bản, ban hành Nghị quyết, Quyết định; Thông báo của HĐQT. Chỉ đạo, quản lý và giám sát Ban điều hành thực hiện các Nghị quyết HĐQT.

- Thành viên HĐQT chuyên trách đã có đóng góp tích cực trong việc quản lý, điều hành SXKD góp phần hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch năm 2020.



### e) Đào tạo quản trị Công ty:

Các thành viên HĐQT, BKS, Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác đã tham gia các khoá đào tạo về quản trị Công ty theo quy định.

## 2. Ban Kiểm soát (BKS):

### a) Thành viên và cơ cấu của BKS:

Stt	Họ và tên	Chức danh	Số lượng cổ phần sở hữu tại Công ty	Tỷ lệ %/ vốn điều lệ
1	Vũ Thị Thùy Phương - Cá nhân - Đại diện	Trưởng ban	0 0	
2	Nguyễn Trọng Thọ - Cá nhân - Đại diện	Thành viên	101.200 0	5,06
3	Phan Thị Thanh Tâm - Cá nhân - Đại diện	Thành viên	0 0	

### b) Hoạt động của BKS:

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự
1	Vũ Thị Thùy Phương	Trưởng BKS	16/4/2015	05/05	100%	
2	Phan Thị Thanh Tâm	Thành viên BKS	27/4/2012	04/05	80%	Bận công việc chuyên trách
3	Nguyễn Trọng Thọ	Thành viên BKS	27/4/2017	04/05	80%	

- Ban kiểm soát Công ty gồm 3 thành viên (đều kiêm nhiệm), từng thành viên BKS được phân công nhiệm vụ cụ thể để thực hiện chức trách của BKS.

- Kiểm tra việc ban hành và thực thi các Nghị quyết, Quyết định của Đại hội cổ đông, HĐQT và Ban giám đốc, qua đó đánh giá tính hợp pháp, hợp lý, kịp thời của công tác quản lý, điều hành Công ty.

- Kiểm tra tính chính xác, trung thực, hợp pháp trong việc lập báo cáo tài chính định kỳ, báo cáo kiểm toán năm.

Tóm lại trong năm Ban kiểm soát trong quyền hạn và nhiệm vụ của mình đã hoàn thành nhiệm vụ được giao đã phối hợp với HĐQT và bộ máy điều hành trong Công ty thực hiện tốt các chủ trương, Nghị quyết, Quyết định đã được ban hành.

## 3. Thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và tiền lương Ban giám đốc:

### a) Tiền thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát:

Thù lao cho các thành viên HĐQT và Ban kiểm soát năm 2020 được chi trả theo mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2019 thông qua:



Stt	Nội dung	Chức vụ	Thù lao
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>		<b>132.000.000</b>
1	Hoàng Văn Hiến	Chủ tịch	36.000.000
2	Nguyễn Ngọc Khánh	Thành viên	24.000.000
3	Nguyễn Đức Tiến	Thành viên độc lập	24.000.000
4	Phan Công Nhân	Thành viên	24.000.000
5	Mai Quốc Chinh	Thành viên	24.000.000
<b>II</b>	<b>Ban kiểm soát</b>		<b>48.000.000</b>
1	Vũ Thị Thuỳ Phương	Trưởng ban	24.000.000
2	Nguyễn Trọng Thọ	Thành viên	12.000.000
3	Phan Thị Thanh Tâm	Thành viên	12.000.000

**b) Tiền lương của Ban giám đốc:**

STT	Nội dung	Chức vụ	Tiền lương
1	Nguyễn Ngọc Khánh	Giám đốc Cty	610.587.000
2	Tạ Văn Lợi	Phó giám đốc	542.443.000
3	Đàm Văn Kiên	Phó giám đốc	534.626.000
4	Phạm Lâm Sơn	Phó giám đốc	510.923.000
	<b>Cộng</b>		<b>2.198.579.000</b>

b) **Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:** Không có giao dịch.

c) **Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ:** Không có giao dịch.

**VI. Báo cáo tài chính:**

**1. Ý kiến kiểm toán:**

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2020 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và các tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

**2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:**

Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2020 của Công ty đã được công bố thông tin đúng quy định và được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty tại Website: [www.idico-incon.com.vn](http://www.idico-incon.com.vn) (mục quan hệ cổ đông).

**Nơi nhận:**

- Như trên; *YML*
- HĐQT; BKS;
- Ban Giám đốc;
- Lưu: VPTH, TCKT.



**GIÁM ĐỐC**

*[Signature]*  
**Nguyễn Ngọc Khánh**